



**ПОЛІТИКА КЕРІВНИЦТВА ФФУ  
ЩОДО УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНОЮ СИСТЕМОЮ  
КЛУБНОГО ЛІЦЕНЗУВАННЯ**  
*на сезон 2018-2019 рр.*

Федерація футболу України, як національна асоціація – член УЄФА, бере на себе зобов'язання імплементувати вимоги системи ліцензування клубів УЄФА на національному рівні та виступати у якості ліцензіара на основі делегованих повноважень УЄФА по відношенню до всіх футбольних клубів України та управляти системою атестації клубів відповідно до високих європейських стандартів. Необхідність впровадження систем ліцензування футбольних клубів на європейському та національних рівнях як інструмент забезпечення ефективного управління у спорті була підтверджена різними інституціями Європейського Союзу, включаючи Європейську Комісію. Широко поширений досвід та визнання переваг систем клубного ліцензування в Європі сприяє активізації впровадження систем ліцензування і в інших частинах світу. Зокрема, ФІФА оголосила однією із головних цілей розвитку футболу впровадження глобальної програми ліцензування футбольних клубів в усьому світі. Відповідно ФФУ визнає значущість та необхідність розвитку та удосконалення системи атестації в Україні згідно актуальних сучасних тенденцій розвитку футболу у світі.

Для України 2018 р. став важливим не тільки завдяки впровадженню нової редакції Правил УЄФА з ліцензування клубів та фінансового «фейр-плей» на Виконкомі УЄФА 24 травня 2018 р. в м. Києві, а й проведенню такої масштабної для України події як фінал Ліги Чемпіонів УЄФА у Києві, що має стимулювати як розвиток всіх українських футбольних клубів, так і футболу взагалі. Одними із головних завдань ФФУ є докладне роз'яснення клубам нової редакції Правил УЄФА з ліцензування клубів і фінансового «фейр-плей», де започатковані вимоги до ліцензіарів щодо їх ролі і обов'язків в процесі моніторингу клубів, адаптації нових вимог Правил УЄФА з ліцензування клубів і фінансового «фейр-плей» з урахуванням особливостей законодавства України та найбільш актуальних проблем розвитку українського клубного футболу при розробці національних регламентних документів з атестації футбольних клубів, сприяння впровадженню високих стандартів роботи для підвищення якості та прозорості управління клубним футболу.

Федерація футболу України впроваджує належну систему менеджменту для атестації клубів і дотримання вимог, встановлених стандартами ліцензування клубів. Більше того, ми зобов'язуємося дотримуватися власних правил, а також діючого національного законодавства і регламентів УЄФА і ФФУ з цих питань. ФФУ визначає основні принципи функціонування системи атестації, зокрема такі, як незалежність, рівність учасників, конфіденційність, високий рівень компетенції менеджменту. Для дотримання даних принципів ФФУ гарантує незалежність один від одного директивних органів, що приймають рішення в процесі атестації, а також залучає клуби та зовнішніх партнерів до щорічної перевірки в максимально можливому обсязі, надає клубам розроблені ФФУ у відповідності до мінімальних вимог УЄФА документи та форми. На рівні зі спортивним принципом щодо змагань усіх команд футбольних клубів важлива увага приділяється фінансовій складовій діяльності клубів, зумовленій змінами як у вимогах УЄФА, так і законодавства України, спрямованих на підвищення прозорості клубів та гармонізації принципів бухгалтерського обліку відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності, забезпеченні належного ступеню довіри до фінансової інформації, яка подається клубами, із застосуванням якісних процедур оцінки незалежних аудиторів відповідно до чинних Міжнародних стандартів аудиту.

Політика ФФУ на цьому напрямку діяльності також включає в себе спільне прагнення задовольняти потреби футбольних клубів та їх очікування щодо клубного атестування, особливо в контексті удосконалення правової бази, спортивної інфраструктури і кадрово-адміністративної структури, прагнення постійно вдосконалювати організаційну роботу клубів і національної системи клубного атестування. Ми декларуємо свою готовність відповідати за забезпечення належної підготовки учасників системи атестування і процесу контролю діяльності клубів. Керівництво ФФУ розуміє правила системи ліцензування клубів та процесу контролю діяльності клубів, так само, як і поточні і майбутні потреби і очікування всіх відповідних зацікавлених сторін (наприклад, адміністративного підрозділу ліцензування та контролю діяльності клубів, директивних органів, претендентів на ліцензію, ліцензіатів, УЄФА та призначених ним органів і організацій).

Федерація футболу України, як ліцензіар, бере на себе відповідальність за забезпечення належної підготовки учасників системи атестації і процесу контролю діяльності клубів, за забезпечення можливості передачі знань у випадку зміни персоналу адміністративного органу з атестації футбольних клубів, а також підтверджує своє всебічне сприяння адміністративному органу з атестації футбольних клубів, яке буде в свою чергу сприяти здійсненню його функцій і задач згідно вимог Правил УЄФА з ліцензування клубів і фінансового фейр-плей, Регламенту з атестації футбольних клубів Прем'єр – ліги України та

Регламенту з атестації футбольних клубів ПФЛ. Крім того, ми беремо на себе зобов'язання постійно поліпшувати результативність системи атестації клубів і процесу контролю діяльності клубів, надавати підтримку претенденту на атестат у питаннях атестації і контролю діяльності клубів, своєчасно повідомляти про різні правила та регламенти всім відповідним зацікавленим сторонам. Весь персонал отримує відомості про основну діяльність, пов'язану з ліцензуванням клубів, через спеціальні можливості і регулярні контакти та навчання головним інструментам діяльності в УЄФА. Крім того, ми належним чином навчаємо безпосередніх учасників системи атестації клубів і повністю роз'яснюємо їм вимоги Регламентів і Положень та їхні завдання на навчальних семінарах, двосторонніх або багатосторонніх нарадах і у постійному діалозі з керівниками клубів.

Для забезпечення стабільного і поступального розвитку професіонального футболу нами визначені наступні найближчі задачі:

- Посилення контролю за цільовим використанням футбольними клубами УПЛ платежів солідарності на розвиток дитячо-юнацького футболу шляхом обов'язкового підтвердження незалежним аудитором сум витрат на дитячо-юнацький футбол за звітній період;
- Підвищення прозорості та ділової репутації футбольних клубів УПЛ шляхом обов'язкової публікації фінансової інформації за звітній період, підтвердженої незалежним аудитором на офіційних сайтах клубів;
- Посилення контролю за дотриманням клубами правила «трьох років» та забезпечення захисту бренду та корпоративної ідентичності клубів УПЛ в правовому полі України шляхом обов'язкової вимоги щодо реєстрації юридичною особою претендента на атестат прав інтелектуальної власності на назву, емблему, логотип та кольори клубу;
- Продовження фінансового моніторингу футбольних клубів Прем'єр - ліги України щодо своєчасного виконання зобов'язань перед іншими клубами згідно механізму солідарності та вимогами щодо компенсації за підготовку, іншими трансферними зобов'язаннями, а також зобов'язаннями перед співробітниками з метою забезпечення захисту кредиторів клубів;
- Продовження застосування політики надання особливих умов та виняткового застосування системи атестації при проходженні процедури атестації футбольними клубами УПЛ «Шахтар» м. Донецьк «Олімпік» м. Донецьк, «Зоря» м. Луганськ, «Маріуполь» м. Маріуполь та ПФЛ «Авангард» м. Краматорськ, місцем реєстрації або дислокації яких є окремі регіони України, на території яких триває Операція об'єднаних сил, або прилеглі до неї території.

Ми впевнені в тому, що запропонована система атестації є надійним підґрунтям для системного і послідовного розвитку футболу в нашій країні. Саме чітке виконання ліцензіаром і ліцензіатами власних зобов'язань дасть можливість успішно функціонувати клубам і лігам.

ФФУ нагадує, що атестація всіх професіональних футбольних клубів сезону 2018/2019 рр. розпочнеться, як завжди, 11 листопада 2018 р і її головна процедура, згідно із затвердженим графіком, закінчиться 31 травня 2019 року.

Бажаємо успіхів всім учасникам чергової процедури атестації професіональних футбольних клубів України!

**ФЕДЕРАЦІЯ ФУТБОЛУ УКРАЇНИ**

**21 липня 2018 року**